

## **Beleidsplan s.v. ROAC 2021 – 2025.)**

### Inhoudsopgave

0. Samenvatting
1. Missie en visie
2. Verenigingsstructuur
3. S.v. ROAC in de dorpsgemeenschap van Alkemade West; ambities
4. Sport
  - Algemeen
  - Biljart
  - Binnensport
  - Handbal
  - Voetbal
  - Zomerprogramma
5. Financiën
6. Accommodatie
  - Duurzaamheid
  - Onderhoud, beheer, materiaal
7. Clubhuis
  - Assortiment
  - Inrichting
  - Betaalmiddelen
8. Communicatie
9. Sponsoring en Supporters van s.v. ROAC
10. Activiteiten
11. Vrijwilligersbeleid
12. Opleidingsbeleid
13. Veiligheid, Gezondheid en Milieu
14. Vertrouwenspersonen
15. Raad van Advies

## **Samenvatting**

s.v. ROAC is een sportvereniging waar het sporten en bewegen van de inwoners van Alkemade-West en de verbinding tussen die inwoners door middel van de sociale samenkomst in het clubhuis, hoog in het vaandel staan.

s.v. ROAC is een vrijwilligersorganisatie Sportbeoefening vindt plaats door leden die contributie betalen. Leden die bij de vereniging hun sport beoefenen ontvangen géén vergoeding; er is sprake van zuivere amateursport.

De vereniging verwacht van ieder lid en/of van ouders van jeugdleden, dat zij vrijwilligerstaken vervullen. Een inmiddels ingestelde commissie vrijwilligersbeleid gaat een voorstel maken om het vrijwilligersbeleid opnieuw in te richten. De vereniging zijn wij immers met elkaar en samen geven we die vereniging ook vorm en inhoud. Vanuit die gezamenlijke verantwoordelijkheid heeft de vereniging de komende periode de ambitie om de aandacht te richten op en open te staan voor mogelijkheden bij:

- Het verder verduurzamen van de accommodatie;
- Het zijn van een plek van samenkomst voor zowel schoolgaande jongeren, werkende volwassenen als senioren;
- Innovaties bij de duurzame vervanging van het huidige kunstgrasveld;
- Het sfeervoller inrichten van het clubhuis opdat de 'huiskamer functie' van de gemeenschap van Alkemade West ook daadwerkelijk kan worden vormgegeven.

De vereniging streeft bij de wedstrijdsporten een wisselwerking tussen sporters en supporters na en daarmee een basis om na afloop van wedstrijden in het clubhuis gezellig na te praten over het vertoende spel.

S.v. ROAC is een inclusieve vereniging waar wordt nagestreefd dat er een sportaanbod is voor iedereen en waar iedereen welkom is om zich als lid aan te sluiten onder voorwaarde dat hij/zij zich gedraagt conform de waarden en de normen die de vereniging in een gedragscode heeft vastgelegd.

Voor jeugdige sporters streven wij een veilige sportomgeving na waarin zij zich onder leiding van geschoolde trainers en coaches verder kunnen ontwikkelen in hun sportbeleving. Dit in een ontspannen sfeer en met begrip voor de persoonlijke doelstellingen van deze jeugdige leden.

Trainers en begeleiders en vrijwilligers worden regelmatig uitgenodigd om deel te nemen aan scholingsactiviteiten of worden uitgenodigd voor bijeenkomsten die tot doel hebben om deskundigheid te bevorderen. Dat aanbod is niet louter speltechnisch en/of speltactisch, ook op andere terreinen zoals op medisch vlak, alcohol- en drugsbeleid en sociale hygiëne vinden scholingsbijeenkomsten plaats.

s.v. ROAC heeft een degelijke financiële basis en heft een contributiebijdrage die sportbeoefening ook daadwerkelijk mogelijk moet maken, dus enerzijds de werkelijke kosten moet dekken en anderzijds géén onnodige drempel mag opwerpen.

Naast het sportaanbod, biedt de vereniging met enige regelmaat ook andere activiteiten aan, soms zelfstandig, soms samen met andere verenigingen en organisaties. Die activiteiten zijn enerzijds gericht op fondswerving, maar anderzijds ook op het vergroten van de sociale cohesie binnen de gemeenschap van Alkemade West en in het bijzonder binnen ROAC.

Het bestuur van de vereniging wordt bijgestaan door een Raad van Advies en leden kunnen in voorkomende gevallen een beroep doen op twee vertrouwenspersonen.

1. Missie en Visie.

Op grond van de inhoud van de statuten heeft de vereniging als doelstelling om zonder winstoogmerk en zonder iemand op voorhand uit te sluiten, het sporten en bewegen van mensen te bevorderen en te laten beoefenen.

s.v. ROAC probeert dat doel te bereiken door sport en bewegingsmogelijkheden aan te bieden waar in de gemeenschap behoefte aan is en dat aanbod voor iedereen beschikbaar te maken die zich als lid bij s.v. ROAC aan wil sluiten.

Dat aanbod wordt gedaan binnen de beschikbare accommodatie op het Hertogspark en eventueel daar buiten en met behulp van zoveel mogelijk geschoolde en zo mogelijk gediplomeerde trainsters en trainers.

Het aanbod wordt gedaan vanuit het idee van recreatieve sportbeoefening en daar waar de mogelijkheden aanwezig zijn wordt ook prestatiegericht sporten ondersteund. Maar zowel de recreatieve als de prestatieve sportbeoefening vinden plaats in een sfeer van ontspanning en gemeenschapszin, waarbij het samen sporten van mensen een belangrijke, zo niet de belangrijkste factor moet zijn.

Bij dat samen sporten speelt de sociale samenkomst in het clubhuis en daarbij het aanbod van niet louter sportieve activiteiten een verbindende rol.

2. Verenigingsstructuur.

s.v. ROAC is een vereniging. Een vereniging heeft leden; zij bepalen het beleid van de vereniging. Dat doen zij tenminste één keer per jaar in de algemene ledenvergadering. De vereniging is derhalve van de leden en van niemand anders.

Het bestuur bereidt beleid voor en voert beleid uit. Beleid dat moet zijn goedgekeurd door de leden.

s.v. ROAC kenmerkt zich als een echte vrijwilligersorganisatie. Sportbeoefening vindt plaats door leden, die contributie betalen. s.v. ROAC betaalt géén vergoedingen aan leden, die hier hun sport beoefenen; er is sprake van zuivere amateursport.

Het bestuur bestaat uit tenminste vijf leden, waaronder voorzitter, secretaris en penningmeester. Daarnaast zijn de sportcommissies zoveel mogelijk in het bestuur vertegenwoordigd en hebben bestuursleden de verantwoordelijkheid voor portefeuilles zoals: communicatie, activiteiten, accommodatie, veiligheid en milieu, de exploitatie van het clubhuis, enz.

Het bestuur bestuurt op hoofdlijnen; in de diverse commissies vindt de uitvoering van het door de vereniging vastgestelde beleid plaats. Tussen de commissies en het bestuur bestaat een relatie door middel van vertegenwoordiging vanuit de commissies in het bestuur.

In juridische zin is er géén relatie tussen s.v. ROAC en de Stichting Sporthal Alkemade West. In financiële- en personele zin is die relatie er wel degelijk. s.v. ROAC is de grootste huurder van de sporthal. Daarom streeft het bestuur van s.v. ROAC er naar om via een personele unie vertegenwoordigd te zijn in het bestuur van de stichting. Ook het bestuur van de sporthal streeft die relatie na. Voorts wordt door vele vrijwilligers die ook verbonden zijn met s.v. ROAC een bijdrage geleverd aan de instandhouding van de sporthal.

3. S.V. ROAC in de dorpsgemeenschap van Alkemade West.

s.v. ROAC is een vereniging met leden. Deze leden zijn in hoofdzaak afkomstig uit de dorpen Oud Ade en Rijpwetering. Door de rol als sportvereniging vervult s.v. ROAC ook een sociale rol in de gemeenschap, die beide dorpen vormen. De samenkomst van die gemeenschap vindt zeer regelmatig plaats bij s.v. ROAC en op het Hertogspark. s.v. ROAC speelt derhalve een belangrijke bindende rol in de dorpsgemeenschap. Niet alleen voor de leden speelt s.v. ROAC die rol; die speelt zij zeker ook voor sympathisanten (supporters), die in veel gevallen de vereniging als zodanig of als donateur/sponsor ondersteunen. Het is voor onze vereniging dan ook van groot belang, dat onze gemeenschap een leefbare gemeenschap is, waarin wonen, werken en ontspanning in voldoende mate samen kunnen

gaan. Vandaar dat het ook voor ons van belang is een rol te spelen in het in stand houden van het voorzieningenniveau binnen onze dorpen.

Het clubhuis is de plaats waar leden, ouders en supporters en dorpsgenoten regelmatig samenkomen. Met elkaar gezelligheid vinden, maar eveneens de eventuele vraagstukken in de gemeenschap met elkaar bespreken en proberen oplossingen te zoeken.

Die rol als 'dorpsplein' vraagt dat het clubhuis ook de sfeer van een huiskamer kan uitademen en dat maakt dat ieder daar een eigen invulling aan geeft als hij/zij praat over die plek om als sociale gemeenschap samen te komen. Enerzijds moet het een gezellige plek zijn (bruincafé), anderzijds een praktische plek (multifunctioneel te gebruiken), waar kinderen kunnen spelen en die ook eenvoudig kan worden onderhouden en schoongemaakt. Immers, alles gebeurt door vrijwilligers.

De vereniging kenmerkt zich door 'brengen' en zeker niet door alleen maar 'halen'. Veel leden willen graag een vrijwilligers rol vervullen. Toch werven bestuurs- en commissieleden binnen bekende groepen waardoor de kans op vergrijzing van het kader boven de markt hangt, terwijl dat zeker niet nodig is. Er is voldoende aanbod. Verbreding van de steun op deskundigheden en menskracht kan en moet worden gerealiseerd.

De samenbindende en vertegenwoordigende rol van de vereniging is ook van betekenis in de relatie naar de Gemeente Kaag en Braassem. Een gemeentelijke overheid heeft grote problemen, indien vrijwilligersorganisaties zoals sportverenigingen niet meer zouden functioneren. De Gemeente Kaag en Braassem onderkent die betekenis ook, wat blijkt uit de wijze waarop sportverenigingen in onze gemeente worden gesteund. Dergelijke steun ontvangt de vereniging eveneens van het grote aantal sponsors, wat door middel van een geldelijke bijdrage in ruil voor sponsoruitingen meehelpt de vereniging in stand te houden.

Vanuit de verbindende rol in de gemeenschap heeft de vereniging de komende periode de ambitie om de aandacht te richten op en open te staan voor mogelijkheden bij:

- Het verder verduurzamen van de accommodatie;
- Het zijn van plek van samenkomst voor zowel schoolgaande jongeren, werkende volwassenen als senioren;
- Innovaties bij de duurzame vervanging van het huidige kunstgrasveld;
- Het sfeervol inrichten van het clubhuis opdat de 'huiskamer functie' van de gemeenschap van Alkemade West daadwerkelijk vorm en inhoud kan worden gegeven.

#### 4. Sport

##### Algemeen, gedragscode en tuchtzaken

Er geldt binnen onze vereniging een algemene gedragscode die door de algemene leden vergadering is vastgesteld. Deze gedragscode heeft de volgende uitgangspunten:

- wij spreken elkaar aan op ongewenst gedrag binnen en buiten het sportveld;
- wij hebben respect voor elkaar en voor de eigendommen van een ander;
- wij vertegenwoordigen onze vereniging zowel in eigen kring als naar de buitenwereld op een positieve manier.

Eventuele (tucht)'straffen' vanwege het niet/onvoldoende nakomen van afspraken en/of regels worden zonder aanzien des persoons uitgevoerd.

##### Biljart

De afdeling Biljart van ROAC is zowel prestatief als recreatief georiënteerd. Er wordt dus enerzijds deelgenomen aan competities, terwijl er anderzijds veel ruimte is om recreatief actief te zijn rond de tafels met de groene (blauwe) lakens.

De vereniging wil de recreatieve mogelijkheden ook nadrukkelijk blijven bieden in de wetenschap, dat dit voor een aanzienlijk aantal ouderen een prima vorm van ontspanning biedt.

Dat neemt niet weg dat het onze ambitie is om het aantal leden, dat in competitie verband actief is, verder toe te laten nemen.

### Binnensporten

Met onze afdeling Binnensporten streven wij een divers sportaanbod voor jong en oud na, van kleuter tot 55+. Een aanbod, dat wij willen aanpassen aan de behoefte, die er in onze gemeenschap bestaat. Zo is ons aanbod de afgelopen jaren uitgebreid met badminton, dance, judo en conditietraining voor heren.

Het verder uitbouwen van de afdeling Binnensporten zal vooral gericht zijn op de vraag uit de gemeenschap. Kenmerkend voor die vraag is dat deze van tijd tot tijd wisselt en aan die wisselende vraag proberen wij ons aanbod aan te passen.

### Handbal

ROAC Handbal heeft de ambitie om met het eerste zaalhandbalteam op regionaal niveau te spelen.

Daarnaast streven wij er naar om meerdere recreatieve dames seniorenteams aan onze vereniging verbonden te hebben.

Wij streven er naar om bij de jeugd in elke leeftijdscategorie een team in stand te houden. Dat vraagt in de komende jaren actieve promotie van het dameshandbal als een explosieve teamsport.

ROAC leidt de jeugdleden op met behulp van een vrijwilligerskader. Wij streven er naar, dat onze jeugdtrainers cursussen hebben gevolgd. De jeugdtrainers maken gebruik van binnen onze handbalafdeling ontwikkelde oefenstof.

### Voetbal

ROAC Voetbal heeft de ambitie om met het standaard elftal regionaal te spelen in het zondag/weekend veldvoetbal van de KNVB. Ook het tweede team zou op gelijkwaardig niveau in de reserveklasse moeten spelen. Het zou voor voetballende leden aantrekkelijk moeten zijn om in selectie elftallen te spelen. Daar speelt het competitie niveau zeker een rol bij. Bovendien bepaalt dat niveau tevens de aantrekkelijkheid om als supporter naar wedstrijden te komen kijken. Dat levert een wisselwerking tussen sporters en supporters op en daarmee een basis om na afloop van een wedstrijd in het clubhuis te genieten van de derde helft.

Overigens is dit een beeld dat ook voor andere teamsporten en sporters kan worden gecreëerd als er voldoende sporters van gelijkwaardig niveau samen een team kunnen vormen.

Voor senioren voetballers, die recreatief spelen, wil de vereniging zoveel mogelijk aanbod creëren, wat past bij de wensen van de leden. Dat kunnen dus ook aangepaste vormen van deze teamsport zijn. Wij denken daarbij aan zeven tegen zeven voetbal op aangepaste afmetingen, zaalvoetbal, etc.

Door de ontwikkelingen in het nationale damesvoetbal en het feit, dat ook ROAC beschikt over een senioren dameselftal in samenwerking met MMO, streven wij de verdere ontwikkeling van de deelname van vrouwen en meisjes binnen de voetbalafdeling van onze vereniging na.

Voor de jeugdelftallen geldt, dat het de doelstelling van de vereniging is om spelers zich in de jeugd verder te laten ontwikkelen zodat zij later op senioren niveau lange tijd plezierig kunnen blijven voetballen. Voor de één zal dat selectie voetbal zijn omdat dat past bij zijn/haar capaciteiten en ambities, voor de ander zal dat recreatief voetbal zijn in een team waarin hij/zij de ontspanning kan vinden die wordt gezocht.

ROAC leidt de jeugdleden op met behulp van een vrijwilligerskader. Wij streven er naar, dat onze hoofdjeugdtrainers cursussen hebben gevolgd en laten al onze jeugdtrainers scholen en begeleiden door deskundige docenten.

#### Zomerprogramma

Vanaf de zomer van 2021 is een 'overzomeringsprogramma' aangeboden voor leden van de gehele vereniging. Dit programma bestaat uit een sportaanbod dat overeenkomt met het huidige aanbod van de vereniging in combinatie met alternatieve sportmogelijkheden. Dit aanbod zal zoveel mogelijk worden gerealiseerd binnen de mogelijkheden van onze accommodatie op het Hertogspark, maar het is zeker denkbaar dat sommige activiteiten zich elders zullen afspelen. In de komende beleidsperiode willen wij het aanbod in dit overzomeringsprogramma geleidelijk verder uitbreiden.

#### 5. Financiën

De vereniging heeft een degelijke financiële basis. Het bestuur streeft de continuïteit van de vereniging in financiële zin na door jaarlijks te werken met een sluitende begroting en te streven naar een positief eigen vermogen.

Het streven is er bovendien op gericht om de sportbeoefening betaalbaar te houden voor de leden. De contributiebijdrage dient sportbeoefening mogelijk te maken. Voor alle extra activiteiten zoekt de vereniging de financiering in de opbrengsten uit de exploitatie van het clubhuis, de inkomsten uit sponsoring, de opbrengsten uit gerichte acties en de bijdrage van de Supporters van ROAC.

#### 6. Sportaccommodatie

s.v. ROAC beschikt over een 'eigen sportaccommodatie' op het Hertogspark. Deze accommodatie is door middel van een contract met de Gemeente Kaag en Braassem voor een lange periode (dertigjaar in het kader van het gemeentelijke project 'Maatschappelijk Vastgoed') vanaf 2020 onder eigen verantwoordelijkheid van de vereniging gekomen. Met twee handbalvelden, een kunstgras- en een grasvoetbalveld, een trainingsveld en door directe verbinding van het clubhuis met de Hertogshal, beschikt de vereniging over een passende sportaccommodatie. Deze faciliteiten in stand te houden is de eerste opgave. Het eventueel verbeteren van de accommodatie is een tweede opgave. Regelmatig onderhoud en periodieke vernieuwing van de velden, het clubhuis en daarbij behorende kleedgelegenheden en opstallen behoort tot dat streven naar instandhouding en verbetering.

#### Duurzaamheid

In de vorige beleidsperiode heeft de vereniging een begin gemaakt met het verder verduurzamen van de accommodatie. Alle buitenverlichting van de velden is voorzien van LED lampen.

Het zelf duurzaam opwekken van de energie die wij verbruiken, heeft in samenwerking met het bestuur van de Hertogshal geleid tot het aanbrengen van 126 zonnepanelen op het clubhuis. Overigens is dit niet voldoende om in de eigen energie behoefte te kunnen voorzien. In de komende beleidsperiode is de doelstelling om alle energie die wij als sportaccommodatie gebruiken ook volledig zelf duurzaam op te wekken. Dat betekent dat wij er naar streven om onze mogelijkheden om elektriciteit op te wekken verder uit te breiden opdat wij in dat opzicht volledig self supporting worden.

In de komende periode zal naar verwachting ook het kunstgrasveld vervangen moeten worden. Na alle discussies over de rubber infill in het merendeel van de huidige kunstgrasvelden zal het noodzakelijk zijn om bij die vervanging een goede duurzame keuze te maken. Daarbij zijn wij afhankelijk van de ontwikkelingen in de industrie die de kunstgrasvelden ontwikkelt en maakt. Overigens neemt dat niet weg dat wij als vereniging in dit opzicht ook een eigen verantwoordelijkheid hebben.

Als vereniging streven wij de toegankelijkheid van ons kunstgrasveld (en tevens van de asfalt handbalvelden na voor iedereen die daar op een juiste wijze gebruik van wil maken. Dus de jeugd is na schooltijd en in vakanties (evenals de Kinderopvang, Buitenschoolse opvang en de basisschool) welkom om op onze velden (met uitzondering van het

hoofdveld) te sporten. Wij willen die velden niet afsluiten en gaan er vanuit dat er geen vernielingen plaatsvinden.

#### Onderhoud en beheer

De opstallen, die de vereniging in eigendom heeft, het materiaal waarmee wordt gesport, de velden en de hal waarop en waarin wedstrijden worden gespeeld en waar wordt getraind, vragen onderhoud en zorg. Er zijn leden, die zich daar dagelijks mee bezighouden en die er ongezien voor zorgen, dat alles er bij ligt zoals het er bij ligt. Maar voor elk van ons is er als lid van s.v. ROAC een taak weggelegd om er voor te zorgen, dat de eigendommen van de vereniging goed verzorgd blijven. Iemand aanspreken op vernieling of liever aanspreken om vernieling en schade te voorkomen, daarvoor is niemand van ons te groot of te goed. Dat is een taak, die ons allemaal past.

#### 7. Clubhuis

s.v. ROAC heeft een clubhuis in eigendom. Het clubhuis is de plaats, waar leden samenkomen voorafgaand of na afloop van wedstrijden en trainingen. Het clubhuis is een ontmoetingsplaats, waar de samenkomst in een ontspannen sfeer het streven is. Het clubhuis is beschikbaar voor alle verenigingsactiviteiten en voor activiteiten uit de beide dorpskernen zolang die activiteiten niet strijdig zijn met de belangen van beide dorpshuizen, of van de commerciële horecaondernemingen in de regio.

Het clubhuis vervult de rol van 'dorpsplein' van de gemeenschap van Oud Ade en Rijpwetering. Om die rol goed te kunnen vervullen moet het clubhuis ook uitnodigen als een 'huiskamer' waar in een gezellige en ongedwongen sfeer kan worden samengekomen om met elkaar te praten en gezelligheid te vinden. In de komende periode willen wij in samenwerking met de Supporters van ROAC streven naar een nog sfeervollere uitstraling van het clubhuis, daarvoor is een projectgroep gestart die hiervoor met voorstellen zal komen.

Ook de online betaalmogelijkheden willen wij in het clubhuis verder uitbreiden, onder andere met de introductie van een ROAC betaalpas.

#### 8. Communicatie

De vereniging probeert zowel intern als extern communicatiebeleid te voeren. Intern met behulp van de digitale weekbrief, het zesmaal per seizoen verschijnende digitale clubblad 'Langs de kantlijn', een jaarlijks Evenementenboekje en het jaarlijks verschijnende informatieboekje. Extern met behulp van de website, het gebruik van sociale media, de presentatiegids en in bijzondere gevallen met behulp van persberichten om de gedrukte media te interesseren om over s.v. ROAC en haar activiteiten te schrijven.

#### 9. Sponsoring en Supporters van ROAC

s.v. ROAC biedt ondernemingen en supporters de gelegenheid om via de vereniging hun betrokkenheid bij de club duidelijk te maken. Daarvoor is enerzijds voor ondernemers sponsorbeleid ontwikkeld met shirtsponsoring, reclameborden en advertenties; anderzijds is voor particuliere ondersteuners een supportersclub opgericht om de vereniging te helpen speciale evenementen en gebeurtenissen te kunnen organiseren en financieren.

De vereniging heeft zowel de ondernemers als de particulieren nodig om het mogelijk te maken die extra zaken te organiseren, die iets verder reiken dan het aanbieden van de mogelijkheid om sport te beoefenen.

In de nieuwe beleidsperiode wil de vereniging proberen de mogelijkheden voor sponsoruitingen verder uit te bouwen.

#### 10. Activiteiten

Behalve door directe sportbeoefening probeert s.v. ROAC de verenigingscultuur in stand te houden door extra activiteiten te organiseren voor alle leden van de vereniging. Dat gaat van het jaarlijkse feest voor de vrijwilligers tot de Jeugdolympiade en van de Hanepoelloop

tot het Open badmintontoernooi in de laatste week van het jaar. Deze activiteiten geven naamsbekendheid aan de vereniging en bieden de leden ontspanning en een gevoel van saamhorigheid. Betrokkenheid met elkaar is een belangrijke rol van de vereniging in de samenleving van Oud Ade en Rijpwetering.

Sommige activiteiten hebben ook het karakter van 'fondswerving'. Een deel van die te werven fondsen zijn bedoeld om de extra activiteiten van de vereniging te kunnen bekostigen. Anderzijds zullen we een deel van die middelen ook moeten gebruiken om 'te sparen' denk aan de aanstaande vervanging van het kunstgrasveld, maar op langere termijn zal ook het clubhuis aan een drastische renovatie toe zijn. Voor dergelijke investeringen is simpelweg geld nodig.

#### 11. Vrijwilligersbeleid

s.v. ROAC is een vrijwilligersorganisatie. Dat betekent, dat, met uitzondering van enkele professionele trainersfuncties, alle overige functies binnen de vereniging worden verzorgd door onbetaalde krachten. Daarom zijn alle leden 'verplicht' een vrijwillige bijdrage in het functioneren van de vereniging te leveren.

Op dit moment (najaar 2021) is er nog de mogelijkheid om als lid of ouder vrijwilligerswerk af te kopen. Met ingang van 2022 willen wij als bestuur van die mogelijkheid af. Een vereniging zoals s.v. ROAC heeft alle deskundigheden en praktische kwaliteiten die in de leden en ouders binnen de vereniging aanwezig zijn nodig. Daarom is door het bestuur een vrijwilligerscommissie ingesteld die met voorstellen gaat komen om op praktische wijze voor ieder lid of ouders van jeugdleden zijn of haar vrijwilligerstaken zelf in te vullen en te verrichten.

#### 12. Opleidingsbeleid

Ook voor functies, die op vrijwillige basis worden uitgeoefend, zijn dikwijls opleidingen noodzakelijk. Dat geldt van de scheidsrechter tot de trainer en van het barbekeer tot het bestuur.

s.v. ROAC streeft er naar om kaderleden te wijzen op scholingsmogelijkheden of organiseert in een aantal gevallen zelf een scholingsaanbod. Dat laatste gebeurt soms samen met regionale verenigingen, of op initiatief van bonden of koepelorganisaties zoals NOC\*NSF. Ook organiseert de vereniging met aan de club verbonden professionals trainingen. Dat gebeurt onder andere op het terrein van AED en BHV scholing en eerste hulp bij sportblessures, deskundigheidsbevordering op het gebied van alcohol en drugsbeleid en sociale hygiëne.

De opleidingscoördinator van de vereniging probeert de behoefte aan scholing bij onze vrijwilligers en het aanbod, dat er wordt gedaan, op elkaar af te stemmen. Daarnaast is de opleidingscoördinator ook de contactpersoon naar onderwijsinstellingen, als het gaat over stageplaatsen bij de vereniging. s.v. ROAC is een erkend leerbedrijf.

#### 13. Veiligheid, Gezondheid en Milieu

De vereniging dient voor iedereen een veilige omgeving te bieden om sport te kunnen beoefenen, maar ook om te kunnen verblijven als bezoeker van het sportpark of het clubhuis. Daarom wordt er aandacht besteed aan de veiligheid van de gebouwen en accommodatie, maar ook aan hygiëne aspecten in het clubhuis en in de kleedkamers.

Daarbij is s.v. ROAC ook een inclusieve vereniging waar iedereen die zich als lid aanmeldt en die zich gedraagt overeenkomstig de waarde en normen die in de vastgestelde gedragscode zijn vastgelegd, de mogelijkheid wordt geboden om te sporten en deel te nemen in de activiteiten.



Voor alle leden is er daarnaast gelegenheid om op dinsdagavond gebruik te maken van het sportspreekuur. Dat sportspreekuur wordt verzorgd door Fysiotherapie Alkemade, die aan onze vereniging verbonden is. Zij begeleiden zowel de prestatieve als de recreatieve sporters van de vereniging.

In de komende beleidsperiode willen wij de samenwerking met Fysiotherapie Alkemade verder professionaliseren.

#### 14. Vertrouwenspersonen

Bij s.v. ROAC functioneren twee vertrouwenscontactpersonen. Zij zijn aanspreekbaar voor leden en supporters, die binnen de vereniging met situaties worden geconfronteerd, die niet direct met betrokken functionarissen besproken kunnen worden.

#### 15. Raad van Advies

De vereniging beschikt over een Raad van Advies, die het bestuur en de vereniging gevraagd en ongevraagd van advies kan dienen in omstandigheden waarin dat gewenst is. Het bestuur wil in de komende beleidsperiode de rol van de Raad van Advies verder versterken. Een onafhankelijk advies over het verenigingsbeleid helpt het bestuur om voorstellen aan de leden te doen met een frisse blik van de relatieve buitenstaander. Maar door de komst van de Wet Toezicht Bestuur is het wenselijk om de Raad van Advies een prominentere rol binnen het toezicht op het bestuur en bestuurlijke handelen te geven.